

MOVILIZANDO POR UN MUNDO CON SEGURIDAD HÍDRICA



ESTRATEGIA 2020–2025

ACERCA DE GLOBAL WATER PARTNERSHIP



Global Water Partnership, GWP (Asociación Mundial para el Agua) es una red de acción formada por mútiples actores y una organización intergubernamental que se dedica a trabajar con los países hacia una gestión equitativa, sostenible y eficiente de los recursos hídricos. Estamos integrados por 3.000+ organizaciones miembro en más de 180 países. Nuestra red de 65+ Asociaciones Nacionales para el Agua y 13 Asociaciones Regionales para el Agua se reúnen y acuerdan la acción coordinada de actores gubernamentales y no gubernamentales. Como promotores reconocidos de la gestión integrada de los recursos hídricos, aprendemos de la experiencia en la implementación a nivel local y la vinculamos con nuestra Red y con las agendas de desarrollo globales.

NUESTRA VISIÓN

Un mundo con seguridad hídrica.

NUESTRA MISIÓN

Promover la gobernabilidad y gestión de los recursos hídricos para un desarrollo sostenible y equitativo.

NUESTRA PROPUESTA DE VALOR ÚNICA

GWP moviliza la acción alrededor de la crisis mundial del agua a través de una combinación de capital social, valores compartidos y credibilidad dentro de la comunicad hídrica, con una orientación de abajo hacia arriba y experiencia. Como una red de redes nos aseguramos de que las "voces del agua" puedan influir en las prioridades de desarrollo local, nacional, regional y global. Estamos comprometidos con nuestro rol de coordinadores neutrales y somos respetados por nuestro enfoque hacia la inclusión y la sostenibilidad.

NUESTRO TRABAJO

A través de nuestra Estrategia 2020–2025, priorizaremos las oportunidades donde los marcos de políticas regionales y globales proporcionan liderazgo, medición del progreso, acciones de desarrollo con aliados y potencial para el financiamiento. Específicamente, nos concentraremos en los siguientes temas: soluciones hídricas para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, resiliencia climática a través del agua y cooperación en aguas transfronterizas.

MOVILIZAMOS

Movilizamos a personas y organizaciones para que se unan en torno a las prioridades compartidas de desarrollo que tienen impacto en los recursos hídricos. Escuchamos todas las voces, incluso las del sector privado. Trabajamos con la juventud como agentes de cambio. Trabajamos para logar la equidad de género en todo lo que hacemos. Construimos y potenciamos las alianzas, y trabajamos a través de plataformas multi-actor para dar lugar a opiniones e intereses diversos.

ACTUAMOS

Apoyamos la acción coordinada para abordar los riesgos relacionados con el agua y ponemos en práctica la gestión integrada de recursos hídricos. Trabajamos junto a nuestros miembros para cambiar comportamientos, fortalecer instituciones, implementar proyectos piloto y catalizar la inversión para el desarrollo hídrico inteligente y sostenible. Nos medimos a nosotros mismos a través de las acciones que tomamos para mejorar la gestión y gobernanza del agua.

APRENDEMOS

Aprendemos de nuestras acciones y alianzas. Seleccionamos, creamos y compartimos conocimiento a nivel global y en las distintas regiones. Trabajamos con las partes interesadas para convertir el aprendizaje en mejoras continuas en la gestión del agua y proporcionamos un ciclo de retroalimentación constante a través de nuestra arquitectura de aprendizaje y conocimiento.

NUESTROS VALORES

CONTENIDO

MENSAJE EJECUTIVO

LA URGENCIA

GLOBAL WATER PARTNERSHIP: LAS VOCES DEL AGUA SOBRE LA MESA	1
LA ESTRATEGIA: MOVILIZANDO POR UN MUNDO CON SEGURIDAD HÍDRICA_	3
NUESTROS PILARES	7
Soluciones en materia de agua al desarrollo	7
Resiliencia al clima a través del agua	9
Cooperación en aguas transfronterizas	10
TRANSVERSAL A NUESTROS PILARES	12
Involucrar al sector privado	12
Contribuir a la equidad de género	14
Movilizar a la juventud para la gestión de los recursos hídricos	15
CÓMO IMPULSAMOS EL CAMBIO	16
Movilizamos	17
Actuamos	18
Aprendemos	19
CÓMO APOYAREMOS Y FORTALECEREMOS NUESTRA RED	20

MENSAJE EJECUTIVO

Vemos la necesidad urgente de actuar. Si el mundo se mantiene alejado de la ruta para cumplir el objetivo de llevar agua y saneamiento sostenible a todos, pondremos en peligro toda la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. Aumentará la pobreza y desigualdad, y nuestro planeta no será capaz de sostenernos. En cambio, para perseguir con éxito y lograr un desarrollo sostenible, necesitamos usar una "óptica hídrica" en todo lo que hacemos.

No es fácil tomar medidas integradas en el sector hídrico; requiere tiempo, perseverancia y determinación. Resulta sorprendente la cantidad de demandas sobre el agua y éstas compiten entre sí. GWP está en una posición única para ayudar; nuestra amplia Red conformada por más de 3.000+ organizaciones miembro tiene una imagen fuerte, y cuenta con más de 20 años de experiencia, lo que habla de nuestro poder de permanencia. Nuestras 65+ Asociaciones Nacionales para el Agua cuentan con aliados sólidos y se han ganado la confianza a través del involucramiento con las múltiples partes interesadas. Nuestras 13 Asociaciones Regionales para el Agua han liderado y apoyado procesos regionales, aprendizaje entre regiones y coordinación entre países. Nuestra Red está sustentada por un equipo global que aporta pasión y dedicación a los procesos globales y tiene competencias sólidas en el manejo de programas, fondos y alianzas.

Nuestra Estrategia promociona la agilidad y urgencia. Su objetivo es guiar el trabajo de nuestra Red durante el período 2020 - 2025. Dado que somos una red, la Estrategia opera a distintos niveles. Brinda orientación a nuestras Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua delineando nuestras prioridades temáticas y codificando un enfoque específico para logar el cambio, a la vez que permite autonomía e innovación. También brinda información a nuestra Red, trazando áreas de acción e impacto que se pueden alcanzar en forma colectiva. Y, finalmente, la Estrategia identifica los roles de quienes apoyan a la Red – la organización de GWP y sus organismos de gobernanza – permitiendo y facilitando la implementación de la Estrategia.

Nuestra Estrategia es una Estrategia de Red, que refleja la diversidad y riqueza de distintas opiniones y oportunidades de nuestros miembros y partes interesadas. Permite que cada integrante de nuestra comunidad tenga un espacio para crear sus programas de trabajo, y que estén alineados con las prioridades que establecemos en conjunto.

Nuestra Estrategia se ha basado en una evaluación independiente (mayo-julio 2018) y una Encuesta entre los miembros de GWP (noviembre de 2017). Se benefició de la orientación temprana de nuestro Comité Directivo, de los Aliados Financieros y del Comité Técnico. Se benefició de los aportes presentados en nuestra Reunión de Miembros de GWP que se llevó a cabo en septiembre de 2018, en la que participaron 355 organizaciones miembro de casi 50 países, así como también de nuestros 13 comités directivos regionales. Nuestros presidentes y coordinadores regionales han proporcionado información y han estado involucrados en todo el proceso. Nuestros miembros que incluyen organizaciones internacionales, de investigación y académicos, sociedad civil y sector privado, dedicaron tiempo para revisar y comentar las diversas versiones del documento.

Estamos orgullosos y honrados de compartir con ustedes un documento que dará dirección a nuestra Red, establecerá las responsabilidades de nuestros miembros institucionales y financieros y será una inspiración para quienes trabajan con GWP.

Howard Bamsey

Chair

Monika Weber-Fahr

Harrond Sunsey Jonike War Fall

Executive Secretary and CEO

Amadou Maiga Chair of Regional Chairs

LA URGENCIA

La crisis mundial del agua requiere urgentemente **mayor atención** y **acción coordinada**. Más que nunca es necesaria la gestión sólida e integrada de los recursos hídricos.





Nuestra Estrategia 2020–2025: Movilizando por un mundo con seguridad hídrica

A medida que los países y socios del desarrollo se esfuerzan por abordar los principales desafíos del agua, GWP movilizará a los principales actores y aprenderá de nuevas experiencias a fin de crear y mantener el impulso para una acción coordinada.

Siendo una red de acción formada por mútiples actores, GWP potenciará las políticas globales y movilizará sus 3.000+ organizaciones miembro, tanto dentro como fuera del sector hídrico, para poner las voces del agua sobre la mesa para lograr sus objetivos.

GLOBAL WATER PARTNERSHIP: LAS VOCES DEL AGUA SOBRE LA MESA

- 1. El agua es uno de los derechos humanos fundamentales y es esencial para el desarrollo sostenible y está amenazado. Miles de millones de vidas están en riesgo debido a que en muchas partes del mundo los recursos hídricos son gestionados de forma ineficiente. El uso del agua no está coordinado adecuadamente y se ve afectado por las ineficiencias, instituciones con dificultades, brechas importantes de datos e infraestructura, y la falta de inclusión. Como consecuencia, los recursos hídricos escasos, contaminados y mal gestionados están llevando a cada vez más países a un punto de quiebre, a medida que abundan las presiones adicionales como el cambio climático, el aumento de la población, la urbanización y las migraciones. En menos de 100 años la población del mundo que vive en condiciones de escasez de agua ha pasado de 14% a 60%. Se necesita un cambio masivo del sistema para permitir que los países respondan a la crisis actual y proporcionar agua limpia y gestionada en forma sostenible.
- 2. GWP movilizará a sus actores clave y aprenderá de nuevas experiencias para crear y mantener el impulso de la acción coordinada para responder a estas amenazas. La red de acción mundial conformada por múltiples partes interesadas, GWP y sus más de 3.000 organizaciones miembro brindan una conexión directa con actores influyentes, desde técnicos en comunidades locales a políticos importantes y líderes globales. Nuestra modalidad de red nos permite crear coaliciones dentro y más allá del sector hídrico de forma ágil y rentable. Funcionamos sin ego: establecer alianzas es nuestra forma de trabajo y nos aseguramos de fortalecer, complementar y evitar la duplicación del trabajo que realizan otros actores del desarrollo. Estamos comprometidos profundamente con nuestro rol como convocantes neutrales y somos respetados como una voz para la inclusión y la sostenibilidad.
- 3. Nuestro objetivo es fomentar un cambio sistémico para que las presiones sobre el agua puedan ser controladas y gestionadas. Si bien muchos socios del desarrollo están prestando su experiencia financiera y técnica para dar apoyo a los gobiernos y otros actores, pocos tienen la capacidad y credibilidad de movilizar la gran cantidad de partes interesadas que se necesita a nivel de cuenca, nacional, y regional para trabajar hacia soluciones a largo plazo. Se necesitan nuevos esfuerzos, más amplios y visibles para cambiar la toma de decisiones en torno al agua. Muchos lo entienden y algunos han empezado a construir y propiciar los entornos propicios, instituciones, políticas e instrumentos alrededor de la gestión del agua y a explorar nuevas opciones de tecnología e infraestructura. Sin embargo, continúa imperando la inercia. Lo vemos a nivel de las políticas, así como también en las entidades administrativas e incluso entre los socios del desarrollo: el pensamiento a corto plazo y aislado impide la acción sistémica. Para romper con este molde, se necesitan voces movilizadoras, acción y aprendizaje. Lograr esto es, justamente, nuestra ambición.
- **4.** Nos basamos en las experiencias sobre la gestión integrada de los recursos hídricos (GIRH) a nivel local y regional, y vinculamos esas lecciones a las perspectivas globales. La GIRH es un proceso que promueve el desarrollo y la gestión coordinada del agua, tierra y recursos relacionados. El objetivo es maximizar el bienestar económico y social de manera equitativa sin comprometer la sostenibilidad de los ecosistemas vitales y del medio ambiente. Los aportes de la GIRH han sido históricamente uno de los servicios principales que brinda GWP a sus miembros y las partes interesadas, y nuestra base de conocimiento y la investigación permanente proporcionan un ciclo de retroalimentación único y valioso para fortalecer el conocimiento a todos los niveles.

- **5.** Nuestro modelo de negocio distintivo potencializa los efectos de la red para fortalecer el impacto de las asociaciones autónomas locales. La mayoría de nuestros equipos operan en o forman parte de organizaciones nacionales o regionales sin fines de lucro que convocan a múltiples partes interesadas para la acción. Estamos comprometidos a operar a través de las asociaciones y aunamos esfuerzos hacia la gestión integrada de recursos hídricos en todos los sectores, partes interesadas y fronteras. Sin embargo, somos diversos en nuestras independientes Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua. Cada miembro de la Red opera independientemente y toma decisiones que reflejan las necesidades y oportunidades locales. Buscamos activamente incluir grupos en nuestra Red que se encuentran excluidos de las decisiones políticas, tales como pueblos indígenas, mujeres, jóvenes y otros. Nuestro equipo global se asegura de que todos nos beneficiemos de ser parte de la Red, coordinando nuestra gobernanza, facilitando actividades y el aprendizaje en toda la red, y abogando por una buena gestión del agua a nivel global.
- **6. Estamos bien posicionados para impulsar el cambio gracias a nuestra reputación, nuestra red de organizaciones locales y nuestra experiencia en gestión del agua.** Esta combinación única de recursos y capacidades nos permite ser un interlocutor creíble ante las organizaciones globales e instituciones públicas en más de 100 países y en plataformas diversas e inclusivas, aún en organizaciones que no se dedican directamente al tema del agua. Los casi 25 años de historia de GWP nos brinda una reputación positiva y la credibilidad necesaria para contribuir a resolver las difíciles decisiones sobre la asignación y distribución del agua. Se nos considera un socio confiable, que puede convocar las distintas partes interesadas y facilitar conversaciones constructivas sobre temas desafiantes. Nuestra relación de larga data con una variedad de socios y líderes globales permite que las "voces del agua" sean escuchadas en la implementación de las prioridades de desarrollo a nivel local, nacional, regional y global.

Nuestros logros

Desde su fundación en 1996, GWP se ha convertido en una red que ha promovido, aprendido y diseñado nuevas formas de gestionar el agua de manera integrada. Somos una red de redes con un historial de asegurar con éxito que el agua y sus múltiples usuarios y usos se reflejen en las decisiones sobre políticas e inversión. No hay organización como GWP que combine capital social fuerte, valores compartidos, confianza ganada en la comunidad global del agua, orientación de abajo hacia arriba y experiencia en gestión del agua.

GWP tiene una fuerte trayectoria de obtención de resultados. Durante nuestro último período de estrategia de 2014 a 2019, las Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua de GWP apoyaron a más de 80 países en la gestión de sus recursos hídricos, manifestado en más de 200 resultados sobre gobernanza del agua. Estos resultados también obtuvieron rendimientos financieros: los planes, estrategias e iniciativas respaldados por GWP influyeron en las inversiones relacionadas con el agua en más de mil millones de Euros. Estos incluyeron políticas y planes nacionales de gestión del agua, planes de inversión y estrategias de gestión de cuencas hidrográficas.

Una evaluación independiente realizada en el año 2018 sobre el periodo 2014–2019 concluyó que GWP cumplió con sus objetivos y había superado por lejos la mayoría de sus objetivos. Esta evaluación reveló que GWP es una pieza importante y necesaria en la gestión de los recursos hídricos y que el contexto global validaba firmemente la relevancia de la misión de GWP. También indicó que GWP ha implementado una arquitectura global efectiva para monitorear el financiamiento y resultados. Con esta Estrategia, estamos construyendo sobre las recomendaciones de la evaluación, invirtiendo más y fortaleciendo nuestro modelo operativo y agilidad a nivel local y regional.

NUESTRA ESTRATEGIA: MOVILIZANDO POR UN MUNDO CON SEGURIDAD HÍDRICA

7. La crisis del agua es demasiado grande para acciones a medias. Con nuestra Estrategia, nos comprometemos a cumplir con objetivos ambiciosos que contribuirán a facilitar la seguridad hídrica, el desarrollo sostenible, resiliente e inclusivo en el período 2020 a 2025. Nuestras ambiciones estarán motivadas por oportunidades que identificamos con nuestros miembros y les dará forma con las ideas que surjan a través de nuestra colaboración, por las alianzas que podamos construir, y por los recursos que seamos capaces de generar. A lo largo de la Estrategia, trabajaremos para movilizar estas ideas y oportunidades, alianzas y recursos. Mediremos nuestro éxito basándonos en un marco de resultados que se alinee con la agenda de desarrollo global y contribuya a los objetivos de desarrollo. Específicamente, buscaremos las siguientes metas generales:

- Apoyaremos a 4 mil millones de personas que viven en 60 países y 20 cuencas transfronterizas. Avanzaremos significativamente en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) relacionados con el agua en 60 países y 20 cuencas transfronterizas con una población combinada de más de 4 mil millones de personas.
- Promocionaremos € 10 mil millones en nuevas inversiones. Influiremos en más de € 10 mil millones en inversiones relacionadas con el agua de fuentes gubernamentales y privadas



El agua está integrada en algunos países en algunos procesos de decisión. El agua es prominente en muchas agendas de desarrollo (ej. clima, energía) en muchos países. Los recursos hídricos se gestionan como una parte clave de la agenda de desarrollo en todo el mundo. Para lograr nuestra ambición, necesitamos más y nuevas:

Alianzas
Recursos

- 8. Abordaremos los desafíos de la coordinación y motivación, aprovechando los sistemas políticos, los cambios tecnológicos y el impulso del sector privado. Vemos que algunos países y organizaciones persiguen agendas de desarrollo sostenible ambiciosas, mientras que descartan o ignoran las compensaciones y los conflictos cruciales relacionados con el agua entre los objetivos del desarrollo. La mayoría de los países han organizado sus procesos de toma de decisión y las instituciones que las implementan en torno a sectores o prioridades de desarrollo; muchos aliados del desarrollo reflejan los enfoques aislados, el pensamiento fragmentado, la falta de integridad institucional y la burocracia; lo que no permite encontrar soluciones a la crisis del agua. Al mismo tiempo, los cambios tecnológicos y económicos crean nuevas oportunidades: los medios sociales están transformando la gestión de redes y comunidades; están surgiendo grandes bases de datos y nuevos modelos de negocios para ayudar a prevenir los desastres provocados por los seres humanos, hacer frente a las inundaciones, y aumentar la concientización sobre la conservación del agua; el sector privado está reconociendo cada vez más la importancia de la gestión del agua para mitigar los riesgos en sus negocios; y la regionalización de las agendas de desarrollo está cambiando la naturaleza de las intervenciones de la gestión del agua. Podemos aprovechar estas oportunidades para concentrar la atención y movilizar la acción para asegurar que los recursos hídricos se gestionen como una parte clave de la agenda del desarrollo.
- 9. Concentraremos nuestro trabajo en los marcos de políticas regionales y globales que proporcionan liderazgo, medición del progreso, acciones de desarrollo con aliados y potencial para el financiamiento. En esta estrategia, hemos priorizado los puntos de intervención donde los gobiernos, las organizaciones de la sociedad civil y el sector privado están ya comprometidos, pero donde la persistente falta de coordinación y de incorporación de la información sobre el agua crean la oportunidad para que GWP propicie el cambio sistémico que dará solución a estos problemas: La Agenda 2030, el Acuerdo de Paris, el Marco Sendai y las iniciativas de cooperación transfronteriza, ofrecen oportunidades convincentes y realistas.
- 10. Dentro de cada uno de nuestros pilares, nuestra Teoría del Cambio transmite motivación, oportunidad y capacidad en los procesos que conducirán a una mejor gestión del agua. A partir de las fortalezas de GWP, formaremos y diseñaremos estratégicamente nuestras actividades a lo largo de tres aspectos que nos ayudarán a que juntos optimicemos nuestro impacto: involucraremos a nuevos actores y extenderemos el alcance de nuestros miembros actuales (movilizamos); crearemos y mantendremos el impulso para la acción en los procesos de GIRH, construyendo proyectos piloto, catalizando acciones e inversiones y creando oportunidades para el cambio en los sistemas (actuamos); y crearemos procesos de aprendizaje para mejoras e innovaciones ágiles (aprendemos).
- 11. Somos flexibles en nuestros enfoques: no existe un enfoque de "talla única" en la gestión de recursos hídricos. Vemos los GIRH como un concepto "paraguas" con sus cuatro dimensiones ahora comprendidos en ODS 6.5 (entorno propicio, instituciones y participación, instrumentos de gestión y financiamiento). Sobre la base de las metas establecidas por el ODS 6.5, potenciaremos de manera flexible una serie de enfoques relacionados para mejorar las decisiones relativas al agua, incluyendo el nexo agua-energía-alimentos, soluciones basadas en la naturaleza, administración corporativa del agua, gestión de ecosistemas, gestión integrada de inundaciones y sequías, enfoques "de la fuente al mar", enfoques de economía circular, métodos para la gestión de la huella hídrica y la gestión de infraestructura climática.

Teoría del cambio: la base de la Estrategia de GWP 2020-2025

Nuestros compromisos se eligen estratégicamente en áreas donde existen marcos de políticas regionales y globales que proporcionen liderazgo, medición del progreso, potencial de acción con aliados del desarrollo y para el financiamiento, incluyendo la Agenda 2030, el Acuerdo de París, el Marco de Sendai y las iniciativas de cooperación transfronteriza.

ENTRADA

SALIDA

LOGROS INTERMEDIOS



MOVILIZAMOS



ACTUAMOS



APRENDEMOS

Actores dentro y fuera del sector agua están involucrados en plataformas multi-actor ya establecidas.

> Intervenciones realizadas para fomentar y demostrar la práctica para la gestión integrada de los recursos hídricos.

Procesos de aprendizaje, productos y plataformas son introducidos en formas fácilmente disponibles, atractivas, sociales y oportunas.

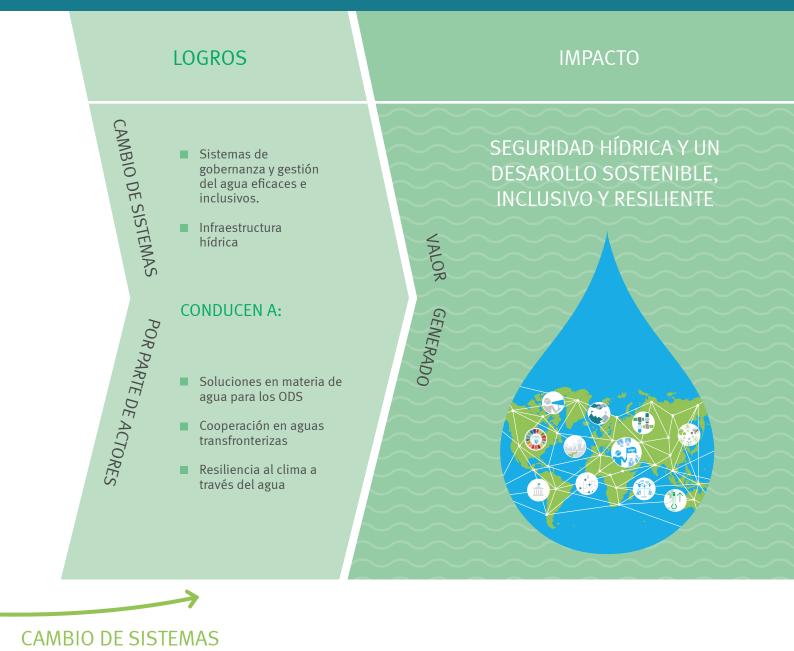
INFLUENCIADOS

Ambiente propicio creado para motivar la acción de actores relevantes para el agua.

Los actores relevantes del sector hídrico buscan oportunidades para mejorar la gestión de los recursos hídricos a diferentes escalas.

Los actores relevantes del sector hídrico tienen la capacidad de implementar decisiones sobre la gestión del agua.

CAMBIO DE COMPORTAMIENTO



NUESTROS PILARES

12. Los próximos seis años nos brindan la oportunidad de aprovechar los marcos de políticas globales para generar impulso y cambiar los sistemas complejos. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, el Acuerdo de París, el Marco de Sendai, la Convención de Desertificación y los compromisos asumidos respecto a la cooperación transfronteriza, entre otros, ofrecen oportunidades para que los países y las organizaciones, y las alianzas entre ellos, puedan luchar contra la pobreza y avanzar hacia el desarrollo sostenible. Al trabajar en contextos específicos a nivel de cuencas, países y regiones, sabemos que podemos movilizar un mayor momentum cuando esas fuerzas ya están en juego. Por lo tanto, concentraremos nuestro trabajo en estas tres prioridades globales: los ODS, la necesidad fundamental de apoyar la adaptación al clima, y los esfuerzos para avanzar en la cooperación transfronteriza.



Soluciones en materia de agua al desarrollo

"Reconocemos que el agua es un elemento básico del desarrollo sostenible pues está estrechamente vinculada a diversos desafíos mundiales fundamentales."

Extraído de *El futuro que queremos*, resolución aprobada por la Asamblea General de las Naciones Unidas A/RES/66/288, documento final de la Conferencia de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, 2012

- 13. GWP apoyará el trabajo en políticas y planes de inversión que ayudan a los países a resolver las compensaciones relacionadas con el agua inherentes al logro de los ODS. Estimularemos continuamente la concientización sobre la necesidad de que para lograr la Agenda 2030 en su totalidad, las instituciones públicas deben trabajar de otra manera, específicamente a través de la alianza con múltiples partes interesadas, como se destaca en el ODS 17. Como parte de ese esfuerzo, nos centraremos en:
- Apoyar a las agencias y los actores clave para coordinar y resolver las demandas competitivas de los recursos hídricos, de forma simultánea al trabajo para para alcanzar los ODS y al mismo tiempo que se impulsan los objetivos sobre inversión y empleo;
- Incorporar los diversos valores del agua en la toma de decisiones; y
- Apoyar a los países a evaluar su progreso respecto a las metas de gestión de los recursos hídricos como se establece en el ODS 6.5.
- 14. Apoyar a las agencias y los actores clave para coordinar y resolver las demandas competitivas de los recursos hídricos, de forma simultánea al trabajo para para alcanzar los ODS y al mismo tiempo que se impulsan los objetivos sobre inversión y empleo. Las inversiones en infraestructura y otras medidas para impulsar el desarrollo económico y el empleo se basan en los recursos hídricos locales. Por esta razón, la acción debe coordinarse e integrarse en todos los ODS. El no hacerlo pondrá en peligro el acceso al agua limpia y de forma sostenible, y el logro de otros objetivos de desarrollo. Trabajaremos con otros países para facilitar el involucramiento de los

diferentes ministerios e instituciones del sector, así como para involucrar a todos los actores clave a identificar prioridades y formular respuestas apropiadas a los desafíos de la gestión de recursos hídricos. Movilizaremos el "pensamiento de nexo" en el nexo alimentos-ecosistema-energía, el nexo con la salud y la educación, y la dimensión laboral de los recursos hídricos. Involucraremos específicamente al sector privado y a las iniciativas de la juventud para centrar y mantener la atención en las acciones necesarias.

- 15. Incorporar los diversos valores del agua en la toma de decisiones. Para generar el interés intersectorial y lograr un compromiso político más amplio, buscaremos contribuir a un mejor entendimiento de los múltiples valores del agua y de la importancia de implementar los ODS más allá de las metas relacionadas con el agua. Utilizaremos puntos de entrada basados en los valores y la ética en las conversaciones sobre el agua. Movilizaremos evaluaciones ampliadas de los valores del agua a través del desarrollo de casos de negocios económicos y no económicos, mediante la construcción de argumentos basados en evidencias adaptados a las partes interesadas no relacionadas con el agua, conscientes de la necesidad de adoptar un enfoque inclusivo. Trabajaremos con otros para proporcionar el contexto y la evidencia necesarios para presentar un caso sólido que tome en cuenta los valores del agua cuando se adoptan decisiones a nivel de cuenca, nacional, regional, y continental.
- 16. Apoyar a los países a evaluar su progreso respecto a las metas de gestión de los recursos hídricos como se establece en el ODS 6.5. Los continuos esfuerzos de monitoreo de las Naciones Unidas proporcionan un contexto de partida para reenfocar la atención en mejorar la gestión del agua. Apoyaremos a los países para que establezcan evaluaciones nacionales sobre el estado de la GIRH de manera inclusiva y orientada a la acción, creando así importantes puntos de entrada y recordatorios para las conversaciones que impulsarán la acción continua. Estas iniciativas modelarán un compromiso amplio, más allá del sector hídrico, y establecerán prioridades en las metas de los ODS relacionadas con el agua. Las acciones acordadas para realizar mejoras concretas en la gestión sostenible del agua mostrarán cómo la coordinación sobre el agua beneficiará la agenda de los ODS en general.



"GWP África Oriental organizó un taller sobre el ODS 6 para que pudiéramos entender mejor los desafíos y áreas prioritarias de GIRH en Burundi. A partir de eso, pudimos hacer importantes recomendaciones para mejorar la implementación de la GIRH alineadas con el ODS 6.5. Realmente agradecimos el apoyo para lograrlo."

Ingeniero Anicet Nkurikiye, asesor del Ministerio del Agua y Medio Ambiente de Burundi y Presidente de GWP Burundi



NUESTRO ÉXITO SERÁ...

Más de 300 políticas hídricas, leyes, acuerdos institucionales e instrumentos de gestión que incorporan los principios de la GIRH adoptados a nivel regional, nacional y local.

Más de 80 planes de inversión aprobados y compromisos presupuestarios asociados con políticas, planes y estrategias para integrar la seguridad hídrica.



Resiliencia al clima a través del agua

"El agua es para la adaptación lo que la energía es para la mitigación."

Extraído de High and Dry: Climate Change, Water and Economy, Banco Mundial, 2016

17. GWP incorporará conocimiento específico sobre el agua en los diálogos, planes e inversiones nacionales asociadas con las prioridades de desarrollo relacionadas con la resiliencia climática. Como parte de este esfuerzo, nos centraremos en:

- Incluir la perspectiva sobre el agua en los planes nacionales de adaptación;
- Facilitar el acceso al financiamiento climático para proyectos de agua que fomenten la resiliencia; y
- Apoyar la planificación integrada de la resiliencia, incluso en la infraestructura hídrica.

18. Incluir la perspectiva sobre el agua en los planes nacionales de adaptación. Trabajaremos para incorporar los conocimientos específicos sobre el agua, en particular, sobre la gestión de inundaciones y sequías -una prioridad en la mayoría de los países— a los diálogos nacionales sobre las prioridades de desarrollo relacionados a la resiliencia climática. Lo haremos principalmente a través de los procesos nacionales existentes, a medida que los países actualizan sus Contribuciones Nacionalmente Determinadas en el marco del Acuerdo de París y desarrollan, implementan y refinan sus Planes Nacionales de Adaptación. Destacaremos las perspectivas transfronterizas en estos procesos nacionales y canalizaremos el conocimiento derivado del trabajo práctico a nivel de cuencas y ríos en los países para informar las políticas globales sobre clima y reducción de riesgo a desastres.

19. Facilitar el acceso al financiamiento climático para proyectos de agua que fomenten la resiliencia. Muchas entidades nacionales relacionadas con el agua, tienen dificultades por acceder al financiamiento multilateral para el desarrollo y el clima, para proyectos de agua que fomenten la resiliencia. Las Asociaciones Regionales y Nacionales para el Agua de GWP apoyarán a los países a fortalecer la preparación del país "aguas arriba", identificar y preparar proyectos, promover las relaciones necesarias



"En Zimbabue, como parte del Programa Agua, Clima y Desarrollo, GWP Sudáfrica brindó apoyo técnico y financiero para organizar las consultas de las partes interesadas durante la elaboración de los Planes de Acción de la Estrategia Nacional para la Respuesta al Cambio Climático (NCCRS, por sus siglas en inglés). Gracias a las amplias consultas con los expertos y la divulgación en los medios de comunicación, ahora más gente es consciente de los problemas generados por el cambio climático. Esto hará más fácil la implementación de los NCCRS y permitirá que Zimbabue sea más resiliente al cambio climático."

Profesora Sarah Feresu, Instituto de Estudios del Medioambiente, Universidad de Zimbabue

con las múltiples partes interesadas para la apropiación de los proyectos y asegurar que los proyectos estén diseñados para beneficiar a las poblaciones más vulnerables.

20. Apoyar la planificación integrada de la resiliencia, incluso en la infraestructura hídrica. La inversión en infraestructura hídrica que fomente la resiliencia, tanto construida, como natural, así también instituciones y sistemas de información que lo apoyan, son esenciales para mantener el crecimiento económico y el empleo, reducir la desigualdad, mantener los servicios vitales de los ecosistemas y gestionar las inundaciones y sequías. Pero el progreso es lento, dado que los enfoques son fragmentados y aislados. Nuestras Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua usarán el poder de convocatoria para apoyar la planificación integrada de la resiliencia y catalizar y acelerar la acción colaborativa entre agua, clima, desarrollo, reducción de riesgos por desastres, y comunidades financieras.



NUESTRO ÉXITO SERÁ...

Más de 30 países acceden a financiamiento climático para implementar Planes Nacionales de Adaptación con un componente de agua incorporado y políticas y medidas de gestión integrada de inundaciones y sequías.

Inversiones directas de más de €1 billion en gestión e infraestructura hídrica resiliente al clima basados en sistemas robustos, inclusivos y efectivos de gobernanza del agua.



Cooperación en aguas transfronterizas

"La cooperación en materia de aguas transfronterizas es una condición previa del desarrollo sostenible, la paz y la estabilidad."

Extraído Avances en la cooperación en materia de aguas transfronterizas: Valores de referencia mundiales para el indicador 6.5.2 de los ODS, ONU Agua, 2018

- 21. GWP trabajará a través de sectores y fronteras administrativas para identificar las soluciones que permitan promover la gestión sostenible de los recursos hídricos transfronterizos. Como parte de este esfuerzo, nos centraremos en:
- Facilitar el diálogo a través de jurisdicciones políticas;
- Aprender sobre la gobernanza del agua y el derecho internacional del agua; y
- Mejorar la gobernanza transfronteriza del agua.

22. Facilitar el diálogo a través de jurisdicciones políticas. Como convocantes neutrales que trabajan en distintos sectores y fronteras administrativas, nuestras Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua facilitan el diálogo entre los múltiples interesados y promueven la gestión sostenible de los recursos hídricos transfronterizos. Trabajaremos a nivel técnico para iniciar diálogos donde existen conflictos por el agua, como una forma de promover la paz y la cooperación. Nuestro enfoque de participación es amplio, movilizando los

actores clave y las partes interesadas, incluyendo las organizaciones de cuencas y lagos, las instituciones que apoyan la cooperación en los acuíferos transfronterizos, las comisiones económicas regionales, los gobiernos, las partes interesadas clave de los países que comparten agua dulce, y las comunidades locales y usuarios de aguas transfronterizas. Movilizar los grupos de jóvenes enfocados en los temas relacionados a los recursos hídricos y en otros temas, será un elemento importante para construir un entorno positivo para los diálogos regionales.

23. Aprender sobre la gobernanza del agua y el derecho internacional del agua. Creemos que el aprendizaje proporciona un entorno positivo, para que los diálogos potencialmente adversos, se inicien en forma informal y constructiva. Por lo tanto, profundizaremos la participación exitosa de GWP en la capacitación sobre la gobernanza del agua y el derecho internacional del agua y, apoyaremos el aprendizaje entre pares y el intercambio de conocimientos entre los profesionales/técnicos del agua transfronteriza en colaboración con las plataformas de aprendizaje existentes a nivel global. Aprovecharemos también el alcance de los ex alumnos de dichas actividades de aprendizaje como una forma efectiva para que los profesionales/técnicos continúen entendiendo e identificando en forma conjunta las soluciones a los complejos temas relacionados a las aguas transfronterizas. Involucraremos al gobierno, los organismos económicos regionales y otros actores clave en las cuencas transfronterizas en los procesos y oportunidades de aprendizaje.

24. Mejorar la gobernanza transfronteriza del agua. Donde los recursos hídricos cruzan las fronteras, existen complejidades políticas que empoderan a algunos, pero no a todos los actores, para poner la GIRH en práctica. Los equipos de GWP emplearán una gran variedad de medidas para fomentar la cooperación alrededor de las aguas transfronterizas, que incluye: (i) apoyar la planificación de inversiones y movilizar el financiamiento; (ii) contribuir al desarrollo de los planes de acción de aguas transfronterizas y al establecimiento de mecanismos institucionales conjuntos; (iii) promover la reducción de riesgos de desastres mediante el intercambio de información; (iv) facilitar la información sobre los mecanismos de desarrollo para compartir beneficios y permitir el comercio regional (energía). GWP facilitará la gestión integrada en las cuencas transfronterizas, así como "de la fuente al mar". En particular, GWP trabajara en deltas, un punto de conexión esencial para los problemas del agua dulce y del océano.



"La asistencia de GWP Mediterráneo nos permitió revisar nuestra Estrategia de 10 años a través del lente de la GIRH. Ellos contribuyeron a nuestra estrategia nacional sobre el sector hídrico y nos ayudaron a establecer un sistema de apoyo a la toma de decisiones para gestionar seis ríos importantes, usando el modelo para evaluación y planificación del sistema hídrico."

Dr. Fadi Comair, Director General, Dirección de Recursos Eléctricos e Hidráulicos, Ministerio de Energía y Agua, Líbano



NUESTRO ÉXITO SERÁ..

Más de 20 nuevos acuerdos de cooperación transfronteriza, compromisos y pactos logrados con el apoyo de GWP, en su rol de organizador y facilitador neutral del diálogo transfronterizo.

Más de 20 instituciones transfronterizas fortalecidas o establecidas con el apoyo de GWP, con el propósito de coordinar la planificación e inversión de la gestión de los recursos hídricos transfronterizos.

TRANSVERSAL A NUESTROS PILARES

Involucrar al sector privado

- 25. Los desafíos actuales del agua necesitan que todos los intereses del agua estén sobre la mesa de diálogo para diagnosticar, discutir y desarrollar soluciones compartidas, incluyendo las del sector privado. Hasta el momento, la participación del sector privado en la gestión o gobernanza de los recursos hídricos ha sido limitada; sin embargo, como usuarios del agua, productores de aguas residuales, proveedores de servicios, financiadores o aseguradoras, las entidades del sector privado influencian en gran medida la disponibilidad del agua y la manera en que los riesgos y oportunidades relacionados con el agua están siendo abordadas. GWP ha desarrollado algunas experiencias en involucrar al sector privado; incluyendo el trabajo con agricultores en soluciones para el uso eficiente del agua, con empresas de bebidas en la medidas no convencionales para la gestión de los recursos hídricos, con firmas mineras sobre los estándares para calidad y cantidad del agua, y con prestadores de agua en la planificación de la gestión de la sequía.
- 26. Movilizaremos la participación del sector privado en donde los desafíos hídricos claves coincidan con nuestro rol, estructura y competencias. Lo haremos en el contexto de nuestro trabajo hacia la GIRH, específicamente para movilizar la participación del sector privado y sus contribuciones para crear entornos propicios, instituciones, instrumentos de gestión y financiamiento para los recursos hídricos de manera integrada. Estratégicamente, haremos lo siguiente:
- Nos enfocaremos en los sectores altamente relevantes para el agua. La decisión del involucramiento sectorial variará dependiendo del país o región y será motivado por la relevancia de un sector particular para los desafíos y soluciones en la gestión del agua. Desde una perspectiva global, los sectores principales incluirán: minería, textiles, alimentos/agricultura, sectores financieros y de seguros, proveedores de servicios hídricos, y productos (incluyendo las soluciones no conectadas a la red, los recursos hídricos no convencionales, la eficiencia hídrica, la medición de la calidad del agua, etc.).
- Nos enfocaremos en áreas específicas donde el rol de GWP como organizador confiable y negociador puede hacer la diferencia. Estas áreas probablemente incluirán:
 - (a) información hídrica (crear, compartir, monitorear) donde la participación de GWP puede contribuir a soluciones colaborativas frente a las brechas de información;
 - (b) soluciones, enfoques y tecnologías innovadoras donde la participación de GWP puede contribuir a la implementación de proyectos piloto, a la implementación o a la aceptación de lo nuevo;
 - (c) integridad, transparencia, estándares donde la participación de GWP puede ayudar a negociar mejoras en todo el sector para el desempeño del sector privado, incluyendo prácticas para la rendición de cuentas, procedimientos y protocolos.
- Nos enfocaremos en los desafíos a nivel nacional o de cuenca no a nivel de sitio o de empresa. El
 rol estratégico de GWP no radica en ser un proveedor de servicios para facilitar los acuerdos entre
 las empresas individuales y las comunidades en las que participan. Por el contrario, la dimensión
 multiactor de nuestra estructura, nos posiciona en la capacidad de movilizar juntos los diversos

actores para solucionar desafíos a nivel nacional o de cuenca, específicamente donde se necesita participación a largo plazo, fortalecimiento institucional, y marcos políticos. Esto nos permitirá complementar y apoyar el trabajo de otros.

27. Diseñaremos los compromisos cuidadosamente para crear igualdad de condiciones y solucionar las asimetrías de poder, los desafíos de integridad, desvíos de atención potencial, y el riesgo de sesgo. Existen riesgos reales asociados con la participación del sector privado en los procesos e iniciativas de gestión de los recursos hídricos. El involucramiento con grandes empresas puede desviar el enfoque del gobierno y del sector público de las políticas prioritarias ya acordadas, particularmente cuando las iniciativas están respaldadas con recursos significativos y requieren de la atención del gobierno para avanzar. Además, hay un riesgo en la "captura regulatoria": cuando las instituciones del sector hídrico son débiles, los corporaciones o proveedores de servicios de agua pueden comenzar a dominar las desiciones sobre los recursos hídricos, de forma intencional o no, menoscabando los sistemas regulatorios. Asimismo, cuando las entidades regulatorias y el dinero del sector privado coinciden, la corrupción es un riesgo real y se pueden requerir iniciativas de integridad. Los mandatos e intereses de las empresas privadas, gobiernos y sociedad civil normalmente no están alineados; dadas las diferencias en las estructuras de poder y el acceso a los recursos e información, la participación de las distintas partes debe estar diseñada para igualar el campo de juego.

28. Nuestro modelo de negocio para impulsar el involucramiento del sector privado se basará entorno a las alianzas y puede incluir contribuciones del sector privado. Al crear iniciativas que impulsen la colaboración del sector privado, nos asociaremos con organizaciones que brinden competencias específicas. Movilizaremos fondos para iniciativas del sector privado en forma conjunta con estas organizaciones y a través de contribuciones de donantes bilaterales y multilaterales, así como también de contribuciones del sector privado.



Rocrops Agrotec, un pequeño negocio de agricultura familiar se unió a GWP Caribe en el año 2010. "La asociación nos ha motivado a centrarnos más en promover una agricultura y una gestión del agua climáticamente inteligente en nuestra granja. Esto nos está ayudando a adaptarnos al cambio climático; y ayudamos a otros a desarrollar las capacidades entre los agricultores y ambientalistas locales. Todo esto nos ha permitido contribuir al desarrollo rural y a la seguridad alimentaria en Trinidad y Tobago."

Ramgopaul Roop, Director Ejecutivo de Rocrops Agrotec, Trinidad y Tobago



NUESTRO ÉXITO SERÁ...

Más de 20 iniciativas con actores del sector privado para movilizar la inversión, reducir los impactos en los recursos hídricos generados por industrias clave y promover la innovación y el emprendedurismo.

Contribuir a la equidad de género

29. A través de la Estrategia de Género de GWP implementaremos un enfoque de inclusividad. Como parte de todos los programas desarrollados bajo los Pilares de GWP, nuestro trabajo para promover la igualdad de género se centrará en:

- Liderazgo institucional y compromiso;
- Inclusión y análisis de género que impulse el cambio;
- Participación plena e inclusiva en la toma de decisiones y alianzas; e
- Igualdad en el acceso y el control de los recursos.

30. Nos comprometemos a que nuestras acciones promuevan la equidad de género más allá de las declaraciones de intención. Nos comprometemos a que nuestras acciones promuevan la equidad de género más allá de las declaraciones de intención. Mediante nuestras acciones, derribaremos las barreras para progresar en la equidad de género y la inclusión en la gestión de los recursos hídricos, fundamentalmente expandiendo los beneficios para las mujeres, los grupos vulnerables y excluidos y el medio ambiente, a través de un programa global dedicado. Invertiremos en incorporar información y sensibilización de género en nuestro trabajo, a través de la capacitación personalizada, el diseño de proyectos y de programas, a través de análisis específicos y esfuerzos dedicados de monitoreo y evaluación. Nos asociaremos con otras organizaciones para entender mejor y dar cuenta de una gran cantidad de factores que pueden llevar a la exclusión y marginalización en la gestión de los recursos hídricos, tales como la edad, discapacidad, etnia, casta y sexualidad, para garantizar que nadie se quede atrás. Nos hacemos responsables de utilizar la Estrategia de Género de GWP (2015) y el documento de Acción en Género (2017) como guías para diseñar nuestras iniciativas.



NUESTRO ÉXITO SERÁ...

Más de 20 países implementan planes de desarrollo, estrategias, y compromisos formales que integran la perspectiva o equidad de género a través del desarrollo de la seguridad hídrica.

Movilizar a la juventud para la gestión de los recursos hídricos

31. Sustentados en nuestra Estrategia para la Juventud, involucraremos a jóvenes en las decisiones, el empleo y la innovación. En los últimos cinco años, los equipos de GWP alrededor del mundo han comenzado a alcanzar y movilizar intencionalmente a grupos de jóvenes y a individuos más jóvenes para enfrentar los desafíos de la gestión de los recursos hídricos. Aumentaremos nuestros esfuerzos para incluir a la juventud en las decisiones relacionadas con el agua, ofreciendo a los jóvenes caminos para ser agentes de cambio y lograr una mejor gestión de los recursos hídricos y desarrollo sostenible. Más específicamente, como parte de todos los programas desarrollados bajo los Pilares de GWP, nuestro trabajo para movilizar a los jóvenes se centrará en:

- Apoyar la participación de la juventud en los procesos de las políticas hídricas, incluyendo el aprendizaje conjunto y el desarrollo de las capacidades sobre el involucramiento de la juventud con jóvenes y aliados;
- Fomentar las iniciativas dirigidas por jóvenes para avanzar en la gestión y gobernanza del agua; y
- Potenciar la gestión de los recursos hídricos para crear oportunidades de empleo y enfoques innovadores relevantes a la juventud interesada en contribuir hacia un mundo con seguridad hídrica.



"Ser parte de GWP ha sido una de las experiencias mas importantes de mi vida, he podido aprender y colaborar con personas de diferentes países y regiones del mundo, pero sobre todo me dio la oportunidad de ser parte de una iniciativa que contribuye a solucionar la falta de agua para mujeres en comunidades rurales, esta experiencia me ha ayudado a comprender que el acceso al agua continua siendo un gran desafío pero que también todos, especialmente jóvenes y mujeres debemos ser parte del cambio para garantizar agua para todos."

Vilma Alicia Chanta, Punto Focal para la Juventud de GWP Centroamérica. Trabaja en FUNDE, El Salvador, una organización miembro de GWP.



NUESTRO ÉXITO SERÁ...

Más de 20 iniciativas centradas en la juventud que movilicen y comprometan a la juventud con la gestión del agua y los procesos y sistemas de gobernanza, y a la participación en la toma de decisiones.

CÓMO IMPULSAMOS EL CAMBIO

32. En los próximos seis años formaremos y diseñaremos nuestras actividades a lo largo de tres dimensiones que juntas nos ayudarán a optimizar nuestro impacto: movilizar, actuar y aprender.



"Cada solución es temporal y contiene la semilla de un problema futuro, funcional por un tiempo y hay un ciclo constante de desafío y respuesta. Existe una relación reflexiva en forma de espiral entre el agua y el crecimiento económico; una mejor gestión del agua estimula el crecimiento, y el crecimiento económico crea más oportunidades para generar nuevos tipos de intervenciones en la gestión hídrica."

John Briscoe, haciendo referencia del documento técnico por Tushaar Shah *Aumentando la seguridad hídrica:* la clave para la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, Global Water Partnership, 2016



Movilizamos

- **33.** Involucraremos a un grupo cada vez más de diverso de "las voces del agua". Para una buena gestión y gobernanza del agua, se necesita involucrar a todos los usuarios del agua. Movilizamos a personas y organizaciones para que se unan en torno a las prioridades de desarrollo compartidas que impactan los recursos hídricos. Convocamos a todas las voces a la mesa de diálogo, construimos y aprovechamos las alianzas, trabajamos con plataformas formadas por múltiples partes interesadas para dar lugar a distintas voces e intereses. Específicamente:
- Ampliaremos nuestra Red;
- Apoyaremos las plataformas de múltiples partes interesadas para que sean bien gestionadas y estén orientadas a resultados; y
- Trabajaremos en conjunto con los socios clave para contribuir a la coordinación y colaboración.
- **34.** Ampliando nuestra Red buscando activamente una mayor diversidad, inclusión y dinamismo dentro de nuestra base de miembros. Buscaremos fuera de la "caja del agua" para incluir más y nuevas voces, incluyendo a las organizaciones de la sociedad civil, legisladores, alcaldes, defensores de los derechos humanos, agricultores, grupos de fé, pueblos indígenas, artistas, grupos de jóvenes, organizaciones defensoras de la igualdad de género y periodistas. Encontraremos formas matizadas de movilizar al sector privado, a la vez manteniendo la neutralidad e integridad de nuestras asociaciones. Y trabajaremos para ampliar nuestro alcance geográfico en respuesta a las demandas y oportunidades.
- **35.** Apoyando las plataformas de múltiples partes interesadas para que sean bien gestionadas y orientadas a resultados. La complejidad que existe para encontrar soluciones a la gestión del agua ha llevado a GWP a crear las Asociaciones Nacionales para el Agua, y en algunos casos Asociaciones para el Agua en ciudades. Estas son plataformas permanentes de múltiples partes interesadas en muchos países, que están listas para abordar y solucionar los cambiantes desafíos del agua. El apoyo a estas plataformas es un elemento fundamental de esta Estrategia. Los equipos globales y regionales: (i) ofrecerán apoyo para desarrollar las capacidades de facilitación y convocatoria; (ii) identificarán y ofrecerán herramientas efectivas de uso común. (iii) potenciarán las relaciones para vincularse con otras actividades de la sociedad civil dentro y entre regiones. (iv) crearán un espacio para el aprendizaje mutuo sobre las oportunidades potenciales y los errores comunes cuando interactuamos con nuevos socios, como ser fundaciones, la comunidad de donantes, o el sector privado; y (v) movilizarán flujos de ingresos que puedan posicionar adecuadamente a las plataformas de múltiples partes interesadas como el "lugar para ir" para los socios del desarrollo y entidades de gobierno.
- **36.** Trabajando en conjunto con miembros clave para contribuir a la coordinación y colaboración para abordar la fragmentación entre organizaciones que trabajan en el "espacio hídrico". Crear coaliciones y abordar la fragmentación y los enfoques aislados a través y más allá de la comunidad del agua es una prioridad estratégica para nosotros, tanto a nivel nacional y regional como mundial. A nivel nacional y regional, esto formará parte de nuestras intervenciones específicas. Además, como una Red, trabajaremos en asociaciones estructuradas y enfocadas, inclusive a través de alianzas con organizaciones fuera del sector hídrico. En lo que se refiere a la movilización con equipos alrededor del mundo, trabajaremos en "alianzas de agenda"; para apoyar nuestra arquitectura de aprendizaje y conocimiento, participaremos en "alianzas estratégicas de aprendizaje; y al crear programas específicos, estableceremos "alianzas de implementación".



Actuamos

- **37.** Basando nuestros esfuerzos en acciones concretas y coordinadas para abordar los riesgos del agua y poner en práctica la GIRH. Trabajamos con nuestros miembros para cambiar comportamientos, fortalecer instituciones, construir proyectos piloto, y catalizar la inversión para un desarrollo sostenible que toma en cuenta el agua. Mediante el apoyo a los tomadores de decisión y a las instituciones relacionadas con el tema agua, catalizaremos más inversión en infraestructura hídrica, y para demostrar el potencial de nuevas tecnologías, motivaremos el cambio en los sistemas para mejorar la gestión y gobernanza del agua. Específicamente:
- Apoyaremos a los tomadores de decision y fortaleceremos las capacidades de las instituciones;
- Trabajaremos para catalizar la inversión inclusiva en infraestructura hídrica; e
- Invertiremos en actividades piloto y demostrativas.
- **38.** Apoyando a los tomadores de decisión y fortaleciendo las capacidades de las instituciones para que actúen hacia una mejor gestión del agua. Abordar un problema tan complejo como la gestión del agua requiere una alta capacidad de implementación. Esto incluye la capacidad de solucionar la inercia institucional en múltiples organizaciones, inspirar a los líderes y personal competente, y movilizar los fondos suficientes. Al potenciar los compromisos del país con los marcos normativos globales, continuaremos haciendo lo que hacemos mejor: construir relaciones confiables y a largo plazo y aumentar la voluntad política. Apoyaremos a las instituciones para que logren diseñar e implementar buenas políticas y prácticas de gestión del agua donde sea necesario, brindando orientación técnica, apoyo y aprendizaje desde la experiencia, y convocaremos y aceleraremos la participación de las múltiples partes interesadas y de los procesos de toma de decisión para garantizar que efectivamente se dé el cambio.
- **39.** Trabajando para catalizar la inversión inclusiva en infraestructura hídrica. Abordar la brecha de inversión en infraestructura en el sector hídrico es crítico para avanzar en la equidad y abordar el crecimiento de la población y la migración. Ayudaremos a países seleccionados a demostrar los casos económicos y de negocios para invertir tanto en infraestructura nueva como en infraestructura existente, y resaltaremos el papel y el valor del agua en la economía y en la creación de empleo. Colaboraremos con las instituciones financieras internacionales, innovadores tecnológicos, y empresas para dar apoyo a los países en el diseño de una infraestructura mejor, más segura y sostenible e inclusiva y para facilitar el acceso al financiamiento. Para hacerlo, prestaremos especial atención a la incorporación de la perspectiva de género, al apoyo técnico y al fortalecimiento de las capacidades.
- **40.** Invirtiendo en actividades piloto y demostrativas para estimular el cambio sistémico. Nuestros Miembros pueden realizar acciones a través de proyectos piloto para demostrar y aprender sobre la implementación de la gestión e inversión sostenible del agua. En contextos seleccionados, invertiremos en la implementación de actividades demostrativas tangibles y reproducibles, que estarán diseñadas teniendo en cuenta los procesos de replicabilidad y ampliación, tanto dentro como en otros países. Nos concentraremos en enfoques estratégicos, integrados y con mirada al futuro. También realizaremos colaboraciones piloto con el sector privado. Concretamente, aprovecharemos las conexiones de nuestra Red para lograr el apoyo para la adopción de nuevas tecnologías y modelos de negocios para mejorar el acceso al agua y el saneamiento, así como también la eficiencia en la gestión y uso de recursos hídricos. Adoptaremos estos cambios e innovaciones y colaboraremos con líderes de opinión para presentar enfoques nuevos y escalables a las partes interesadas.



Aprendemos

- **41.** Trabajaremos con las partes interesadas para convertir el aprendizaje en mejoras continuas en la gestión del agua, promoviendo ciclos de retroalimentación constante a través de nuestra arquitectura de aprendizaje y conocimiento. No existe "la solución de talla única" cuando se trata de poner en práctica la GIRH. Aprender sobre lo que funciona ha sido históricamente uno de los principales servicios que brinda GWP a la red de miembros y partes interesadas. Estamos comprometidos a poner en práctica el análisis basado en hechos para la toma de decisiones, incluyendo la rendición de cuentas, los datos climáticos, y modelos que establecen valores sobre el agua, útiles para mejorar la colaboración en todos los sectores. Específicamente:
- Nos asociaremos con alianzas de aprendizaje y conocimiento;
- Logaremos que las oportunidades de aprendizaje sean atractivas, sociales y oportunas y estén fácilmente disponibles; y
- Evaluaremos cómo las nuevas tecnologías pueden apoyar la gestión de los recursos hídricos.
- 42. Asociarse con alianzas de aprendizaje y conocimiento para entender mejor la gestión exitosa de los recursos hídricos. Siempre hemos colaborado con organizaciones de conocimiento, incluyendo academia, investigación y centros de estudios, que comparten nuestros intereses y que tienen un enfoque en la gestión del agua. Ahora es el momento de llevar la colaboración a un nuevo nivel, construyendo alianzas estratégicas de aprendizaje y conocimiento para aprovechar las sinergias y mantener un enfoque en la acción. Hemos construido una de esas estrechas alianzas con la Iniciativa Cap-Net del Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas -una plataforma de 20+ redes con más de 1.000 organizaciones miembro- que administran en forma conjunta una plataforma de aprendizaje sobre la gestión de recursos hídricos. Mediante el trabajo con otros expertos, organizaciones profesionales y técnicos, participaremos selectivamente en programas de investigación para profundizar el entendimiento compartido de las condiciones que llevan a una gestión hídrica exitosa. Con la guía del Comité Técnico de GWP, invertiremos en organizar, crear y compartir el conocimiento a nivel global y en las regiones.
- **43.** Hacer que las oportunidades de aprendizaje sean más fáciles, atractivas, sociales y oportunas. Junto a otras organizaciones hemos invertido en el desarrollo de activos de conocimiento, herramientas y oportunidades de aprendizaje para los expertos en gestión de recursos hídricos y también para quienes elaboran las políticas. En el futuro, nuestro ToolBox (caja de herramientas) de GIRH será más interactivo al incorporar a otras organizaciones y sus ideas. Revisaremos nuestra arquitectura de conocimiento para garantizar que se cubran las brechas de conocimiento clave y usaremos las comunidades de práctica para crear una base de usuarios más activa. A través de las alianzas estratégicas de conocimiento, pondremos al usuario en el centro de nuestro enfoque de aprendizaje y gestión del conocimiento.
- **44. Evaluar qué tecnologías son las más adecuadas para apoyar a los tomadores de decisiones y apoyar el pilotaje de estas tecnologías y su integración en los procesos de gobernanza.** Los procesos de gestión y gobernanza pueden ser más rápidos y efectivos cuando los usuarios están en red y comparten información. Sin embargo, el sector hídrico ha avanzado poco en el análisis de grandes datos y la aplicación del aprendizaje automático para respaldar la gestión de los recursos hídricos, los pronósticos y la evaluación del riesgo, y para aumentar la eficiencia de los negocios a escala. Trabajaremos con nuestros miembros para probar estos enfoques novedosos e identificar los modelos que impacten.

CÓMO APOYAREMOS Y FORTALECEREMOS NUESTRA RED

45. Nuestras ambiciones son altas y para realizarlas necesitamos fortalecer nuestra Red invirtiendo en nuestros Miembros y en nuestra comunidad a nivel nacional y regional. Para cumplir con esta Estrategia, nuestra comunidad se concentrará en renovar e invertir en los aspectos clave de las operaciones de nuestra Red. En particular, esto significa que aumentaremos nuestra base de miembros dentro y fuera del agua y fortaleceremos las capacidades operacionales de las Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua. Cada programa global incluirá elementos que se usarán para canalizar los recursos a los equipos regionales y nacionales en la forma de oportunidades de aprendizaje, recursos financieros y/o oportunidades para posicionarse. Asimismo, potenciaremos los efectos de la red de GWP: crearemos más oportunidades para que las Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua trabajen juntas, inspirándose y motivándose una a la otra y mejorando sus capacidades de implementación. Se ofrecerán oportunidades de aprendizaje específico a las Asociaciones Nacionales para el Agua y a sus líderes, lo que repercutirá a nivel nacional y de la cuenca. Las encuestas periódicas a los miembros, las reuniones anuales de la Red a nivel global y regional, y las evaluaciones de la capacidad de las Asociaciones Nacionales para el Agua garantizarán que mantengamos el rumbo.

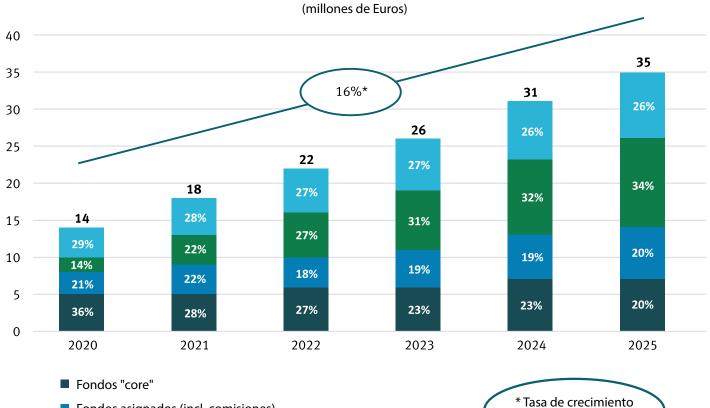
46. Invertiremos en nuestra arquitectura de aprendizaje global para que las Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua puedan promover el cambio de comportamiento. En nuestra experiencia hemos encontrado que las oportunidades de aprendizaje a menudo son el primer paso para logar el cambio de comportamiento. Con nuestros objetivos en mente, actualizaremos y ajustaremos la arquitectura de aprendizaje y conocimiento de GWP de la siguiente manera: (i) El Comité Técnico de GWP y su liderazgo de pensamiento ampliaran su alcance para respaldar el control de calidad de los productos de conocimiento, asesoría técnica, y orientación a nuestros equipos regionales. (ii) nuestros esfuerzos de monitoreo y evaluación estarán vinculados a la construcción de una cultura de aprendizaje en toda la Red; (iii) el Toolbox de GIRH se revitalizará para que las contribuciones y actualizaciones interactivas y oportunas estén disponibles en formatos más cortos y en más idiomas; (iv) nuestras comunidades de práctica serán una forma sistemática de canalizar el aprendizaje desde la experiencia en toda la Red; y (v) se construirán alianzas selectivas con instituciones basadas en el aprendizaje y conocimiento para permitir que nuestros miembros se conecten con más oportunidades de aprendizaje técnico. Al mismo tiempo, mejoraremos nuestra forma de comunicar el nuevo conocimiento y el aprendizaje para facilitar que el público objetivo acceda y participe, logrando, por lo tanto, la motivación al cambio de comportamiento.

47. Mejoraremos nuestra estructura de gobernanza de múltiples niveles para garantizar el equilibrio en la legitimidad y efectividad en la toma de decisiones a lo largo de nuestra Red y Organización.

Nuestra gobernanza es única por el hecho de que combina dos estructuras diferentes: la estructura de gobernanza para la Red de GWP, sustentada en la Reunión de Miembros de la Red desde una perspectiva global y la estructura de gobernanza a nivel local de las Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua. Y existe una estructura de gobernanza para la Organización de GWP, sustentada en la Reunión de Miembros Patrocinadores. La Organización de GWP es una entidad de ocho países y dos organizaciones intergubernamentales que se estableció como una organización intergubernamental independiente para apoyar la red en 2002. Durante el período de esta estrategia, incorporaremos más formas en las que las Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua influyan y participen en la gobernanza de la Red y de la Organización, concretamente en el fortalecimiento de la toma de decisiones globales, autenticidad y claridad de participación, alineados con nuestros valores y cultura.

- **48.** Mantendremos un equipo global, establecido como una organización intergubernamental, para proporcionar servicios de la Red, posicionamiento global y liderazgo. El equipo global apoya las estructuras de gobernanza que nos mantienen juntos, coordina nuestra presencia y actividades nacionales y globales, mantiene y facilita nuestra arquitectura de conocimiento, y asegura que la gestión, el monitoreo financiero y la evaluación se basen en políticas robustas y procesos confiables. El equipo global también coordina el desarrollo de estrategias, compromisos temáticos, recaudación de fondos global y la gestión de programas globales. Es importante destacar que el presidente y Secretaria Ejecutiva Global posicionan los temas relacionados con el agua en foros mundiales, amplificando las voces de nuestros miembros y defendiendo el caso para la gestión de recursos hídricos. Durante todo el período de la Estrategia, fortaleceremos la rendición de cuentas y gestión para el Secretariado a la vez que garantizaremos que el equipo siga siendo ágil y centrado en servir a la Red.
- **49.** Nuestras ambiciosas metas requerirán un incremento significativo en la recaudación de fondos. Por lo tanto, desarrollaremos una cartera programática sólida y creciente mientras mantenemos un enfoque en el financiamiento "core" para garantizar una columna vertebral sólida en las funciones de la Red. Esperamos poder aumentar en un 16% por año, las porciones de nuestro presupuesto relacionado con fondos designados, programáticos y recaudados a nivel local. Este rápido crecimiento es esencial para contribuir a impulsar el cambio en los sistemas en más de 60 países y contribuir al desarrollo sostenible de 4 mil millones de personas. Mientras tanto, confiamos en el compromiso del grupo de donantes principales para continuar financiando las funciones medulares de nuestra Red a nivel global y regional. Las oportunidades de movilización de recursos incluirán:
- **Financiamiento designado.** Desarrollaremos un conjunto de actividades más amplias para dar seguimiento al exitoso Programa Agua, Clima y Desarrollo de GWP, enfocado en contribuir a la equidad de género y a potenciar los recursos, así como actividades para apoyar los aspectos de nuestro trabajo que tienen que ver con el compromiso de la sociedad civil y de las múltiples partes interesadas.
- **Financiamiento programático.** Esperamos el crecimiento más significativo en el área del financiamiento programático, incluyendo la recaudación de fondos solos o en conjunto con socios para:
 - Programas para movilizar alianzas de conocimiento y aprendizaje;
 - Programas para apoyar a los países en la preparación de proyectos para financiamiento climático, en el contexto de su compromiso con el Fondo Verde para el Clima;
 - Programas temáticos específicos en el contexto de estimular el progreso hacia los ODS relativos al agua (Ej. seguridad alimentaria/agua, soluciones de basadas en la naturaleza /agua, desarrollo urbano resiliente / agua);
 - Programas que aborden desafíos amplios y específicos del agua que requieren respuestas transfronterizas (Ej. soluciones "de la fuente al mar" para la contaminación de ríos y del mar); y
 - Programas para movilizar la participación del sector privado hacia la GIRH, potenciando el financiamiento de las agencias bilaterales, entidades multilaterales, fundaciones y empresas.
- Financiamiento recaudado localmente. Trabajaremos con equipos nacionales y regionales a medida que continúen fortaleciendo sus capacidades de recaudación de fondos mediante el desarrollo de programas más grandes, generalmente en asociación con otras organizaciones más grandes. Esto involucra la inversión en la capacidad de liderazgo de los equipos nacionales y regionales a través de la colaboración y cooperación de toda la Red.
- **Financiamiento "core".** Esperamos que el apoyo de nuestros donantes principales se mantenga estable o aumente ligeramente.

RECURSOS NECESARIOS PARA LOGRAR LAS METAS DE LA ESTRATEGIA DE GWP 2020-2025



- Fondos asignados (incl. comisiones)
- Fondos designados/programáticos
- Fondos recaudados localmente

* Tasa de crecimiento anual compuesta

Documentos de apoyo

Estrategia de género de GWP (2015)

https://www.gwp.org/globalassets/global/gwp-cam_files/estrategia-de-genero-de-gwp_espanol_cam.pdf

GWP Gender Action Piece (2017)

https://www.gwp.org/globalassets/global/about-gwp/publications/gender/gender-action-piece.pdf

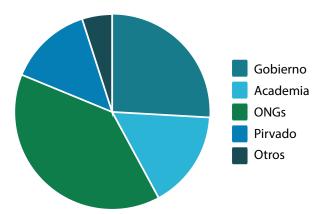
Estrategia de GWP para el involucramiento de la juventud (2015)

https://www.gwp.org/globalassets/global/gwp-cam_files/estrategia-de-la-juventud_fin.pdf

UNA RED DE ACCIÓN CON PRESENCIA GLOBAL



Miembros por tipo de organización



Región de GWP		No. miembros (al 2019)	
	Caribe	105	
	Cáucaso y Asia Central	146	
	África Central	173	
	Centroamérica	216	
	Europa Central y Oriental	184	
	China	99	
	África Oriental	303	
	Mediterráneo	91	
	Sudamérica	359	
	Asia Meridional	404	
	Sudeste Asiático	247	
	Africa del Sur	338	
	África Occidental	235	
	Global	290	
	Total	3,190	

Publicado en 2019 por Global Water Partnership (GWP)

PO Box 24177 104 51 Stockholm SWEDEN

Dirección en Estocolmo: Linnégatan 87D

Email: gwp@gwp.org

Sitios web: www.gwp.org | www.gwptoolbox.org

Facebook: globalwaterpartnership

Twitter: @GWPnews Instagram: gwp_water

ISBN: 978-91-87823-56-5